

20歳で創業し、無借金の優良企業に成長 解体技術を考案し、特許も取得

——1996年に個人事業で解体工事業を始められました。当時はまだ20歳だったそうですね。

佐野 定時制高校に通いながら解体の仕事をしていたのですが、早く独立したいと思い、裸一貫、ボール1本から始めました。地道に、小規模の仕事も請け負ってコツコツお金をため、開業3年目によくやく中古の2トンドンプを買ったのできました。その後も徐々に事業を拡大して現在に至ります。

——今では大きく成長されましたね。

佐野 従業員を43人まで増やし、静岡・山梨・神奈川エリアで解体工事業と産業廃棄物処理業を行っています。

油圧ショベルやハイリフトなどの大型重機とダンプを各30台以上保有。ビルや工場を解体する数億円規模の案件から、個人宅のブロック塀解体のような数万円

ので、迅速に業務を改善できますし、感謝の声もすぐに届けられます。加えて、月1回、1時間半ほど全体ミーティングの場を設け、難易度の高い案件を皆で共有し、技術向上の勉強会を行っています。——コミュニケーションを図る機会が多いのですね。

佐野 解体工事業は危険な仕事なので、注意喚起をするためにも、小まめにミーティングをする必要があるのです。従業員の安全を守るために、新たな手法も開発しました。その一つが、数十層クラスの高い煙突を解体する手法です。従来は重機が届かないため、足場を組んで人力で解体していましたが、危険が伴います。そこで人力を使わず、レッカー車を煙突の近くに据え、煙突を壊すアタッシュメントをクレーンの先端に付けて、遠隔操作で解体するのです。弊社独自の手法で、特許を取得しました。

最近では、高層ビルの解体に関しても、新しい手法を編み出しました。重機が届かない高層階の解体は建物の上にスタックが上がり、人力で壊していたのですが、ビルの前に7層の盛り土をして、そこに

さの・のりひと 1976年、静岡県富士市生まれ。高校を卒業後、96年に解体工事業を個人で創業。2001年に佐野総業を設立し、代表取締役に就任。



規模の案件まで、幅広く手がけています。自社で産業廃棄物の中間処理場を持っていることも特徴です。15年間、一度も行政指導がなかったのが、先日、県の優良産業廃棄物業者に認定されました。

おかげさまで、売り上げは創業以来、ほぼ右肩上がり。重機やダンプ、中間処

理場を乗せて解体する手法を試みたのです。手間もコストもかかりますが、圧倒的に安全なので、今後も技術を改良しながら続けていきたいと考えています。

その他、環境ISO14001、労働安全衛生ISO45001の認証も取得しました。

——安全な職場を追求したからこそ、成長できたのでしょうか。

佐野 それもありますが、成長の最大の要因は、小さな仕事でも一つ一つ真面目にやってきたことだと思います。お客さまがお客さまをご紹介くださることも多いですし、解体した住宅の隣に住んでいた方から「よい仕事をしていたので、うちも頼みたい」と言われたこともありま

す。「早朝から朝礼をしているのを見たから」と仕事を依頼されたこともありま

した。見ている人は見ているものです。こうしてお客さまに評価されるのは、すべて従業員のおかげ。その頑張りにも

理場などはすべて自己資金で手に入れ、無借金経営を維持しています。

——それだけ設備投資をしながら無借金経営とは驚きました。好業績の理由は？

佐野 まずは現場の内容をしつかり把握して、安全に作業ができることを確認し、無理のない仕事をする事です。弊社の一番の強みは「人財」。優秀なスタッフがそろっていると自負しています。また、従業員に対しては、技術だけでなく、現場におけるマナーや服装などの教育も

しっかり行っています。

——どのような従業員教育でしょうか？
佐野 ベースになっているのは、毎日朝6時45分から行っている朝礼です。私を含めた全従業員と協力業者が集まり、前日のよかったことや反省点を話しています。6年前から始めたのですが、お客さまからの要望をタイムリーに伝えられる

以来の付き合いだそうですね。

佐野 おかげさまで今では総代の一人に選んでいただけるようになりました。営業の方がお客さまを紹介してくださるなど、大変よくしていただいています。近い将来、自社中間処理場を増やす予定なので、そのときには融資をお願いできればと思っています。

——今後の抱負をお聞かせください。

佐野 東京都や愛知県などでの事業拡大も考えていますが、一身の丈にあった堅実経営で会社を末永く存続・発展させて、地域社会に貢献し続けます。——が弊社の社是。拠点である静岡東部を盛り上げていけるよう、今後もコツコツやっていきたいと考えています。



安全を追求した解体作業

事業内容	解体工事業、産業廃棄物処理業
従業員数	43人
売上高	10億8300万円(2020年度)
所在地	静岡県富士市今宮488-2
電話	0545-23-0210
URL	sanoso.com